

Certificate of Advanced Studies FHNW

Führen in Nonprofit-Organisationen

Markus Brunner

geboren am 25. September 1963
von Bettwil AG

hat das Certificate of Advanced Studies "Führen in Nonprofit-Organisationen" im Umfang von 15 ECTS absolviert und alle erforderlichen Leistungsnachweise erbracht.

Olten, 25. November 2011

Leiterin
Institut Beratung, Coaching und
Sozialmanagement



Prof. Agnès Fritze

Leiter
CAS Führen in Nonprofit-Organisationen



Prof. Stefan M. Adam

Certificate of Advanced Studies CAS FHNW

Führen in Nonprofit-Organisationen

Spezifikationen

Markus Brunner

geboren am 25. September 1963
von Bettwil AG

hat das Certificate of Advanced Studies "Führen in Nonprofit-Organisationen" mit folgenden Spezifikationen absolviert und erfolgreich bestanden

Dauer: 25. November 2010 – 25. November 2011
ECTS: 15

Modul 1 – Grundlagen schaffen

- Einführung
- Grundlagen Management und Führung

Modul 2 - Organisieren

- Organisationsgestaltung und Organisationsentwicklung
- Organisations- und Arbeitsrecht
- Public Management
- Freiburger Managementmodell
- Corporate Social Responsibility

Modul 3 – Ziele setzen und beurteilen

- Personalmanagement
- Projektmanagement

Modul 4 - Controlling

- Finanzielles Rechnungswesen
- Kostenrechnen
- Qualitäts-Management und Controlling

Modul 5 – Veränderung initiieren und steuern

- Kollegiale Führungsberatung an den Arbeitsorten
- Changemanagement
- Wissensmanagement

Modul 6 - Verhandlungen führen und Konflikte managen

- Erhöhung der (Handlungs-) Kompetenz in Verhandlungs- und Konfliktsituationen

Modul 7 – Absatzleistungen konzipieren und kommunizieren

- Fundraising
- Arbeit mit Medien
- Marketing

Modul 8 – Führung reflektieren

- Verfassen der schriftlichen Arbeit

Schriftliche Arbeit

Marketing-Konzept für den Mahlzeitendienst der Heilsarmee Basel "Essen Daheim"

Olten, 25. November 2011

Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW
Hochschule für Soziale Arbeit



Prof. Stefan M. Adam
Leiter CAS Führen in Nonprofit-Organisationen